

СССР

СТРАСДЕВОЙ СТАНДАРТ

---

ТРЕБОВАНИЯ К РАЗРАБОТКЕ ПОЛОЖЕНИЙ О  
СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ АППАРАТА  
УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ,  
ПРЕДПРИЯТИЙ

ОСТ 23.49-82

Министерство тракторного и сельскохозяйственного машиностроения

г. Москва

## СТРАСЛЕВОЙ СТАНДАРТ

---

ТРЕБОВАНИЯ К РАЗРАБОТКЕ ПОЛОЖЕНИЙ О СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ АППА- РАТА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ, ПРЕДПРИЯТИЙ.	ОСТ 23.49-82  введен впервые
--	------------------------------------

---

Приказом Министерства тракторного и сельскохозяйственного машиностроения от \_\_\_\_\_ 19\_\_ г. № \_\_\_\_\_ срок введения установлен с 01. 09 1982 г.

Настоящий стандарт устанавливает для всех производственных объединений и предприятий отрасли общие требования к разработке положений о структурных подразделениях аппарата управления, в том числе положений о подразделениях конструкторско-технологических служб.

## I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

I.1. Положения должны разрабатываться на каждое структурное подразделение аппарата управления производственных объединений, предприятий.

В положениях должны устанавливаться рациональное распределение задач и функций между структурными подразделениями, взаимоотношения с другими подразделениями, регламент прав и ответственности руководителей подразделений.

I.2. Задача - конечный результат деятельности, который должен быть достигнут за назначенный интервал времени;

---

функция - группа однородных работ (процедур), направленных на достижение поставленных задач или целей;

работа (процедура) - упорядоченная совокупность взаимосвязанных определенными отношениями действий, являющихся частью функций, направленных на решение задач.

1.3. Положения о структурных подразделениях являются юридическими документами и предусматривают принцип однозначной ответственности за невыполнение обязанностей.

## 2. СОСТАВ И СОДЕРЖАНИЕ ПОЛОЖЕНИЙ О СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ

2.1. Положения о подразделениях включает следующие разделы:

общие положения;

задачи;

функции;

организационную структуру подразделения;

взаимосвязи с другими подразделениями;

права начальника подразделения;

ответственность начальника подразделения.

2.1.1. В разделе "Общие положения" должны указываться:

точное, полное и сокращенное название подразделения;

цель функционирования подразделения;

статус подразделения, его подчиненность;

какие объекты имеет в своем подчинении;

порядок назначения и освобождения должностного лица, возглавляющего подразделение;

порядок утверждения структуры и штатов подразделения;

перечень правовых, директивных и нормативных документов, которыми руководствуется данное подразделение в своей деятельности.

2.1.2. В разделе "Задачи" должны формулироваться основные задачи, решаемые подразделением.

2.1.3. В разделе "Функции" должны излагаться в логической последовательности все общие функции, в том числе: планирование, организация, регулирование, координация, контроль, учет, анализ, стимулирование, выполняемые подразделением в соответствии с задачами, сформулированными в разделе "Задачи". Каждая группа функций или функция должна соответствовать основной задаче.

2.1.4. В разделе "Организационная структура подразделения" подробно излагается перечень должностных лиц, бюро, групп и отдельных исполнителей, входящих в состав подразделения. Прилагается организационная структура в виде схемы, где указывается административная подчиненность.

2.1.5. В разделе "Взаимосвязи с другими подразделениями" по вертикали и горизонтали показываются основные функциональные взаимосвязи, в которых вступает данное подразделение с другими подразделениями и службами при подготовке, согласовании, принятии (утверждении) и реализации управленческих решений. Функциональные взаимосвязи оформляются в соответствии с табл. I.

Таблица I

Наименование взаимосвязанного подразделения	Получает		Выдает	
	вид информации, наименование документа	сроки или периодичность получения информации	вид информации, наименование документа	сроки или периодичность получения информации
I	2	3	4	5

2.1.6. В разделах "Права начальника подразделения" и "Ответственность начальника подразделения" должен указываться перечень прав, необходимых для реализации функций руководителя подразделения по

отношению к другим подразделениям и должностным лицам, а также перечень работ и показателей, за которые несет ответственность начальник подразделения.

### 3. ПОРЯДОК РАЗРАБОТКИ, СОГЛАСОВАНИЯ, УТВЕРЖДЕНИЯ И ПЕРЕСМОТРА ПОЛОЖЕНИЙ

3.1. Разработке положений должен предшествовать анализ распределения задач и функций между подразделениями.

3.2. Порядок разработки, согласования и утверждения положений показан в табл.2.

Таблица 2

Наименование	Разрабатывает	Согласовывает	Утверждает
Положение о подразделении аппарата управления ПО (предприятия)	Руководитель подразделения аппарата управления ПО (предприятия)	Со всеми взаимосвязанными подразделениями аппарата управления ПО (предприятия), с главными специалистами и юридическим отделом	Генеральный директор ПО (директор предприятия)
Положение о подразделении производственной единицы ПО	Руководитель подразделения аппарата управления производственной единицы ПО	Со всеми взаимосвязанными подразделениями аппарата управления производственной единицы, с главными специалистами, с соответствующим подразделением аппарата управления головного завода, с юридическим отделом (юрисконсультом)	Директор предприятия

Примечание. Разногласия, возникающие при согласовании положений, разрешаются: для подразделений аппарата управления ПО - генеральным директором ПО; для подразделений аппарата управления производственной единицы ПО - директором производственной единицы ПО; для подразделений аппарата управления предприятия непосредственного подчинения ВПО - директором предприятия.

3.3. Утвержденный первый экземпляр хранится в канцелярии.

3.4. По мере необходимости положение должно пересматриваться и уточняться. Решение о пересмотре существующего положения принимается должностным лицом, утвердившим положение. Порядок пересмотра положения должен быть тот же, что и при разработке.

## ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ ОСТ 23.49-82

Изме- нения	Номера листов (страниц)				Номер доку- мента	Подпись	Дата	Срок вве- дения из- менений
	изме- нен- ных	запе- нен- ных	новых	анну- лиро- ван- ных				

УТВЕРЖДЕНО

Министерство тракторного и сельскохозяйственного машиностроения

Заместитель Министра

*Г.С. Кириченко*

" 31 " мая 1982 г.

ТРЕБОВАНИЯ К РАЗРАБОТКЕ ПОЛОЖЕНИЙ О  
СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ АППАРАТА  
УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ, ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ  
ОБЪЕДИНЕНИЙ

ОСТ 23.49-82

Центр НОТ "Сельхозмаш"

Директор

А.Н.Максури

Зав.отделом оргструктур

В.А.Столырова

Зав.сектором отдела оргструктур

С.Б.Демент

СОГЛАСОВАНО:

Управление организации труда и  
зарботной платы

В.Ф.Кругляков

Техническое управление

А.И.Орлов

Научно-исследовательский институт  
технологии тракторного и сельско-  
хозяйственного машиностроения  
(НИИтракторсельхозмаш)

Заместитель директора

И.Н.Ухаров

Зав.отделом стандартизации и ЕСТП

Н.И.Лысков

НИО "Совзиромтрактор"

В.В.Бурдки

НИО "Совзсельхозтрактор"

А.Ф.Брюнов

НИО "Совзсельхозмашгидроагрегат"

Д.Е.Лашин

НИО "Советрактородвигатель"

С.Г.Радченко

НИО "Советракторозапчасть"

Г.С.Зайковский

НИО "Совспочвомам"

И.П.Гаврилов

УТВЕРЖДЕН И ВВЕДЕН В ДЕЙСТВИЕ ПРИКАЗОМ по Министерству тракторного  
и сельскохозяйственного машиностроения от \_\_\_\_\_ 19\_\_ г.  
\* \_\_\_\_\_

ИСПОЛНИТЕЛИ: С.М. Кашеваров, В.А. Стоярова, Г.И. Черкасский,  
Т.В. ~~Колтугова~~.